

## Αντιπρυτανεία Ακαδημαϊκών Υποθέσεων Αποτίμηση Έργου μέχρι σήμερα και Προτεραιότητες μέχρι τέλη 2020

Ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων, Καθηγητής Παντελής Κελίρης, ανέλαβε καθήκοντα την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020, μετά τις εκλογές του Δεκεμβρίου 2019 για ανάδειξη νέων Πρυτανικών Αρχών. Σε σύντομο χρονικό διάστημα και παρά τις δύσκολες και αντίξοες συνθήκες που προκάλεσε η πανδημία «covid 19», κατάφερε να επιτελέσει μαζί με το προσωπικό του Γραφείου του, κατά το πρώτο εξάμηνο της θητείας του, σημαντικό και αξιόλογο έργο σε όλους τους τομείς που εμπίπτουν στο πεδίο των αρμοδιοτήτων του, εντός του ευρύτερου πλαισίου των στρατηγικών στόχων του ΤΠΚ.

Τα όσα έχουν επιτευχθεί μέχρι τώρα αποτελούν το επιστέγασμα της συστηματικής και επίμονης εργασίας τόσο εκ μέρους της Αντιπρυτανείας Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και του Γραφείου της, όσο και των άμεσα εμπλεκόμενων Διοικητικών Υπηρεσιών και Επιτροπών (Σπουδών, Έρευνας και Ποιότητας) στις οποίες προεδρεύει ο ΑΑΥ. Σε αυτό συνέτεινε και η αποφασιστικότητα για επίλυση των επί σειρά ετών εκκρεμούντων προβλημάτων/θεμάτων και διαδικασιών, με πνεύμα καλής θέλησης και συνεργασίας, με αποκλειστικό γνώμονα το όφελος του συνόλου της Πανεπιστημιακής Κοινότητας.

### **ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΕΠΙΤΕΥΓΜΑΤΑ**

---

Τα κυριότερα επιτεύγματα που πέτυχε μέχρι τώρα η Αντιπρυτανεία Ακαδημαϊκών Υποθέσεων, ως αποτέλεσμα των αποφάσεων που ελήφθησαν και των άμεσων δράσεων που υλοποιήθηκαν, συνεισφέρουν άμεσα στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων και προτεραιοτήτων του Πανεπιστημίου.

Σε σχέση με την **Εκπαίδευση**, οι υποτροφίες ακαδημαϊκής αριστείας σε μεταπτυχιακούς φοιτητές επιπέδου διδακτορικού και οι Κανόνες για απονομή βραβείων σε φοιτητές που διακρίνονται για την ακαδημαϊκή τους επίδοση, την ευρύτερη κοινωνική προσφορά και το ήθος τους θα συμβάλουν στην προσέλκυση υψηλού επιπέδου φοιτητών σε όλα τα προγράμματα σπουδών και στην οικονομική στήριξη των φοιτητών του Πανεπιστημίου. Επίσης, οι τροποποιήσεις που ενσωματώθηκαν στους Κανόνες Προπτυχιακής Φοίτησης αποσκοπούν στην ενίσχυση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης, στη στήριξη των φοιτητών και στη βελτίωση της λειτουργικότητας του ωρολογίου προγράμματος.

Σε σχέση με την **Έρευνα**, η προκήρυξη εσωτερικών προγραμμάτων «[ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ](#)» θα συμβάλει στην προαγωγή της έρευνας, της αριστείας και της καινοτομίας και στην προσέλκυση και ενίσχυση νέων αρίστων επιστημόνων μεταδιδακτορικού επιπέδου. Επίσης, η σύσταση Ειδικής Ad Hoc Επιτροπής για καταγραφή και αποδοχή ερευνητικών έργων εξωτερικής χρηματοδότησης έχει ήδη επιφέρει θετικά αποτελέσματα όσον αφορά τη συγκροτημένη και έγκαιρη ενημέρωση του Πανεπιστημίου για τα εν λόγω έργα. Παράλληλα, ο ορισμός ρόλων στα έργα του ΙΔΕΚ αναμένεται να συμβάλει στην ομαλή διαχείριση και υλοποίηση των ερευνητικών

προγραμμάτων που εξασφαλίζει το Πανεπιστήμιο και στα οποία συμμετέχει ως Ανάδοχος ή Συνεργαζόμενος Φορέας. Εξίσου σημαντική αποτελεί και η υλοποίηση της απόφασης του ΠΣ, από την 1<sup>η</sup> Ιουλίου, για μετακίνηση του Γραφείου Οικονομικής Διαχείρισης Ερευνητικών Προγραμμάτων από την Υπηρεσία Οικονομικών στην Υπηρεσία Έρευνας, γεγονός που θα βελτιστοποιήσει τις διαδικασίες υποστήριξης έρευνας, υποβολής προτάσεων για την προσέλκυση χρηματοδότησης και θα επιταχύνει την οικονομική διαχείριση των ερευνητικών προγραμμάτων.

Σε σχέση με τη **Διασφάλιση Ποιότητας**, αξιόλογη είναι η προσπάθεια που γίνεται με σκοπό την ενεργοποίηση του Θεσμού του Επισκέπτη Ακαδημαϊκού, γεγονός που θα συμβάλει στη διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου καθώς και στην ικανοποίηση της απαίτησης του Φορέα ΔΙΠΑΕ για τήρηση της αναλογίας 70:30 μόνιμου προς μη μόνιμου προσωπικού η οποία είναι σημαντική μέσα στο πλαίσιο των εξωτερικών αξιολογήσεων που θα πραγματοποιηθούν από τον Φορέα ΔΙΠΑΕ.

## **ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΩΝ**

---

Αναλυτικότερα, οι σημαντικότερες ενέργειες/δράσεις που έχουν υλοποιηθεί σε σχέση με τους κύριους τομείς αρμοδιοτήτων της Αντιπρυτανείας Ακαδημαϊκών Υποθέσεων: την εκπαίδευση, τη διασφάλιση ποιότητας, την έρευνα και καινοτομία και τη διεθνοποίηση, παρατίθενται πιο κάτω.

### **1. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

Πρωταρχικός στόχος στον τομέα αυτό είναι η αφοσίωση στην ποιοτική εκπαίδευση για τη βέλτιστη επιστημονική, τεχνική και επαγγελματική κατάρτιση των φοιτητών. Βασική προϋπόθεση αποτελεί η προσφορά σύγχρονων παιδαγωγικών μεθόδων διδασκαλίας και μάθησης, και εκσυγχρονισμένο περιεχόμενο σπουδών βάσει των αναγκών αγοράς και των τελευταίων τεχνολογικών και βιομηχανικών εξελίξεων. Η ποιοτική προσφερόμενη εκπαίδευση συμβάλλει στην προσέλκυση υψηλού επιπέδου φοιτητών.

#### **Διαμόρφωση νέας Πολιτικής σε θέματα Σπουδών**

##### **▪ Τροποποιήσεις στους Κανόνες Προπτυχιακής Φοίτησης**

Οι πιο σημαντικές τροποποιήσεις/προσθήκες είναι οι εξής:

- Ο φοιτητής μπορεί να υπερβαίνει τον κανονικό φόρτο κάθε εξαμήνου κατά ένα μάθημα (μέχρι το 6ο εξάμηνο) και κατά δύο μαθήματα μετά το 6<sup>ο</sup> εξάμηνο φοίτησης.
- Μαθήματα του πρώτου εξαμήνου στο πρόγραμμα σπουδών με υψηλό βαθμό δυσκολίας δύνανται να προσφερθούν κανονικά και το 2<sup>ο</sup> εξάμηνο.

- Φοιτητής που στο πρώτο ή/και στο δεύτερο εξάμηνο του προγράμματος σπουδών αποτυγχάνει στα μισά ή περισσότερα μαθήματα στα οποία έχει εγγραφεί, στα επόμενα εξάμηνα (3<sup>ο</sup> ή/και 4<sup>ο</sup> εξάμηνο) δεν μπορεί να εγγραφεί παρά μόνο στα μαθήματα που απέτυχε.
- Φοιτητής μπορεί να εγγραφεί σε μάθημα στο οποίο απέτυχε ανεξάρτητα αν υπάρχει σύγκρουση ωρολογίου με άλλο μάθημα και χωρίς να είναι υποχρεωμένος να παρακολουθεί τις διαλέξεις του συγκεκριμένου μαθήματος και υπό την προϋπόθεση ότι θα παρακαθίσει σε όλες τις δοκιμασίες που προβλέπει το διάγραμμα μαθήματος. Κάθε Τμήμα δύναται, κατά την κρίση του, να μην επιτρέψει την πρόνοια αυτή για ένα ή περισσότερα μαθήματα.

#### ▪ **Διαμόρφωση σταθερού Ωρολογίου Προγράμματος**

Συνδέεται με τις τροποποιήσεις στους Κανόνες Προπτυχιακής Φοίτησης και ιδιαίτερα με το σημείο που αναφέρεται στο δικαίωμα ενός φοιτητή να εγγράφεται σε μάθημα χωρίς την υποχρέωση παρακολούθησης των διαλέξεων του μαθήματος.

#### ▪ **Τροποποιήσεις στους Κανόνες Παραχώρησης Εσωτερικών Υποτροφιών για Μεταπτυχιακές Σπουδές και διαμόρφωση Πολιτικής Υποτροφιών Αριστείας**

Οι Κανόνες παραχώρησης εσωτερικών υποτροφιών εμπλουτίστηκαν με την ενσωμάτωση πολιτικής για υποτροφίες ακαδημαϊκής αριστείας σε νεοεισερχόμενους φοιτητές διδακτορικού επιπέδου. Στόχος είναι η ενίσχυση του δυναμικού του Πανεπιστημίου με υψηλού επιπέδου, ποιοτικούς διδακτορικούς φοιτητές, οι οποίοι να είναι πλήρους φοίτησης και αφοσιωμένοι στην έρευνα τους, ώστε να παράξουν σημαντικό ερευνητικό έργο.

#### ▪ **Πρόταση/Κανόνας για Απονομή Βραβείων-Αλγόριθμος για μέσο σταθμικό όρο**

Τα βραβεία θα απονέμονται σε φοιτητές που διακρίνονται για την ακαδημαϊκή τους επίδοση, την ευρύτερη κοινωνική προσφορά και το ήθος τους. Παράλληλα η Επιτροπή Σπουδών, Βιβλιοθήκης και Φοιτητικής Ζωής προχωρεί στην επανεξέταση του τρόπου απονομής των βραβείων ώστε να λαμβάνεται υπόψη όχι μόνο η επίδοση αλλά και η δυσκολία του κλάδου σπουδών. Εξετάζεται ο κατάλληλος αλγόριθμός με τον οποίο οι βαθμοί από όλες τις Σχολές θα έχουν περίπου την ίδια κανονική κατανομή, ώστε να μπορεί να υπάρξει σύγκριση των άριστων φοιτητών μεταξύ των Σχολών.

#### ▪ **Κανόνες για Ομότιμους Καθηγητές**

Η Επιτροπή Σπουδών, Βιβλιοθήκης και Φοιτητικής Ζωής ετοίμασε πρόταση σε σχέση με τους Κανόνες για Ομότιμους Καθηγητές του ΤΠΚ. Ο τίτλος του Ομότιμου Καθηγητή δύναται να απονεμηθεί σε πρωτοβάθμιους Καθηγητές του ΤΠΚ που έχουν συνταξιοδοτηθεί, με ευδόκιμη θητεία στο πανεπιστήμιο και οι οποίοι έχουν διακριθεί ιδιαίτερα για το

επιστημονικό έργο και την προσφορά τους. Η Επιτροπή υπέβαλε συγκεκριμένες εισηγήσεις σε σχέση με τα Δικαιώματα και τις Υποχρεώσεις τους.

- **Διαδικασία επιχορήγησης διδακτορικών φοιτητών για παρουσίαση σε συνέδριο**
  - Αφορά την παραχώρηση ποσού μέχρι 1000€ σε διδακτορικούς φοιτητές για κάλυψη εξόδων που σχετίζονται με παρουσίαση (προφορική παρουσίαση ή παρουσίαση αφίσας) σε επιστημονικό συνέδριο.
  - Στόχος είναι η στήριξη των διδακτορικών φοιτητών για δικτύωση και ενίσχυση της ερευνητικής τους εμπειρίας.

### **Άλλα σημαντικά θέματα που εξετάστηκαν στην Επιτροπή Σπουδών, Βιβλιοθήκης και Φοιτητικής Ζωής**

- Ετοιμασία καθοδηγητικού πλαισίου για το Σχεδιασμό Εναλλακτικών Εξ' αποστάσεως Μεθόδων Αξιολόγησης Μαθήματος.
- Σύσταση και Λειτουργία Δικτύου Ενίσχυσης και Ανάπτυξης της Μάθησης.
- Λειτουργία Θερινών Σχολείων.
- Εισήγηση τρόπου επιχορήγησης των φοιτητών που συμμετέχουν σε πρακτική άσκηση χωρίς αμοιβή.
- Κανόνες/Πολιτικές που αφορούν σε φοιτητικά θέματα:
  - Τροποποιήσεις σε Κανόνες Στέγασης και Κοινωνικής Στήριξης: α) Κανόνες επιλογής ενοίκων, β) Κανόνες Διαμονής Ενοίκων, γ) Κανόνες Μοριοδότησης.
  - Τροποποιήσεις στους Κανόνες Διαχείρισης Κονδυλίου που αφορά τη Φοιτητική Ζωή και συμπερίληψη του κονδυλίου για τον Αθλητισμό.
  - Εισήγηση πολιτικής για δημιουργία Ταμείου Ιατροφαρμακευτικής Περίθαλψης και Ασφαλιστικής Κάλυψης Ατυχημάτων για τους Φοιτητές.

## **2. ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ**

Η διασφάλιση και συνεχής βελτίωση της ποιότητας αποτελεί έναν κεντρικό οριζόντιο στόχο αφού χρειάζεται να εξασφαλιστούν όλες οι αναγκαίες προϋποθέσεις ώστε το Πανεπιστήμιο να είναι σε θέση να προσφέρει υψηλής στάθμης εκπαίδευση, μάθηση και έρευνα και συνεπώς να μπορεί να είναι ανταγωνιστικό σε τοπικό και διεθνές επίπεδο. Μέσα στο πλαίσιο αυτό, και σε ευθυγράμμιση με τον Νόμο και τις οδηγίες του Φορέα Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας της Ανώτερης Εκπαίδευσης και τις διεθνείς πρακτικές, πρωταρχικός στόχος στον τομέα αυτό είναι η υλοποίηση κύριων δραστηριοτήτων και ενεργειών αναφορικά με την ανάπτυξη και εφαρμογή μηχανισμών, πολιτικών και διαδικασιών που προάγουν και υποβοηθούν την αναβάθμιση της ποιότητας του Ιδρύματος.

## Εσωτερική Διασφάλιση Ποιότητας

### ▪ **Ενεργοποίηση Θεσμού Επισκέπτη Ακαδημαϊκού**

Το Γραφείο ΑΑΥ σε συνεργασία με την ΥΑΔ βρίσκεται στη διαδικασία ενεργοποίησης του Θεσμού του Επισκέπτη Ακαδημαϊκού ο οποίος εφαρμόστηκε στα πρώτα χρόνια λειτουργίας του Πανεπιστημίου, αλλά στη συνέχεια αδρανοποιήθηκε. Πέραν της σημασίας που έχει ο Θεσμός αυτός για τη διεθνή εικόνα του Πανεπιστημίου, η ενεργοποίησή του θα συμβάλει στην ικανοποίηση της απαίτησης του Φορέα ΔΙΠΑΕ για τήρηση της αναλογίας 70:30 μόνιμου προς μη μόνιμου προσωπικού.

### ▪ **Θεσμός Ετήσιου Δελτίου Καταγραφής Δραστηριοτήτων Ακαδημαϊκού Προσωπικού (Annual Academic Staff Portfolio)**

Το Γραφείο ΑΑΥ σε συνεργασία με τη Βιβλιοθήκη βρίσκεται στη διαδικασία αναβάθμισης του ΚΤΙΣΙΣ, ώστε η εισαγωγή των στοιχείων του Ετήσιου Δελτίου Καταγραφής Δραστηριοτήτων Ακαδημαϊκού Προσωπικού (Annual Academic Staff Portfolio) στο ΚΤΙΣΙΣ να μπορεί να γίνεται με, όσο το δυνατό, λιγότερο διοικητικό φόρτο για το ακαδημαϊκό προσωπικό.

### ▪ **Αναθεώρηση Εσωτερικών Διαδικασιών και Μηχανισμών Ποιότητας**

Επανεξέταση απόφασης 107ης Συνεδρίας Συγκλήτου, ημερομ. 06/02/2019, και εκ νέου υποβολή εισήγησης αναφορικά με τις ακόλουθες διαδικασίες έγκρισης και αναθεώρησης προγραμμάτων σπουδών:

- Διαδικασία έγκρισης νέων προγραμμάτων σπουδών,
- Διαδικασία υποβολής αιτήσεων για προγραμματική επαναξιολόγηση-πιστοποίηση στον Φορέα ΔΙΠΑΕ, και
- Διαδικασία αλλαγών σε υφιστάμενα πιστοποιημένα και υπο-αξιολόγηση/πιστοποίηση προγράμματα σπουδών.

## Εξωτερική Διασφάλιση Ποιότητας

### ▪ **Υποβολή Αιτήσεων για Προγραμματική Αξιολόγηση-Πιστοποίηση στον Φορέα ΔΙΠΑΕ**

Στις 31 Μαρτίου 2020 υποβλήθηκαν στον Φορέα ΔΙΠΑΕ, αιτήσεις για προγραμματική αξιολόγηση-πιστοποίηση 10 υφιστάμενων προγραμμάτων σπουδών: τριών (3) προπτυχιακών, έξι (6) μεταπτυχιακών και ενός (1) διδακτορικού.

### 3. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Πρωταρχικός στόχος είναι το Πανεπιστήμιο να εδραιωθεί ως ένα πρωτοπόρο και καταξιωμένο πανεπιστημιακό κέντρο έρευνας και αριστείας με ενεργό συμμετοχή στο διεθνή χώρο έρευνας, με τελικό σκοπό την παραγωγή επιστημονικών γνώσεων, ερευνητικών αποτελεσμάτων και καινοτόμων τεχνολογιών, με υψηλή επιστημονική αξία. Μέσα στο πλαίσιο αυτό, η προώθηση δράσεων που συμβάλλουν στην αξιοποίηση του υπάρχοντος δυναμικού και της υφιστάμενης γνώσης, αλλά και στη δημιουργία νέας γνώσης, αποτελεί πρωταρχικό παράγοντα για τη χάραξη πολιτικής έρευνας και τη στήριξη των ερευνητικών δραστηριοτήτων των μελών του προσωπικού του Πανεπιστημίου. Πέραν από την επίτευξη ερευνητικής αριστείας μέσα από δημοσιεύσεις σε επιστημονικά περιοδικά υψηλής απήχησης και ενεργό συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα, εξίσου σημαντική είναι και η ενίσχυση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας με θετικό αντίκτυπο στην κοινωνία, την οικονομία και τη βιομηχανία.

#### ▪ Σχεδιασμός νέων Εσωτερικών Ερευνητικών Προγραμμάτων

Προκήρυξη Εσωτερικών Προγραμμάτων για Μεταδιδακτορικούς Ερευνητές (Πρόγραμμα «ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ»). Το πρόγραμμα στοχεύει στην προσέλκυση και ενίσχυση νέων αρίστων επιστημόνων μεταδιδακτορικού επιπέδου, με προοπτική υψηλού βαθμού αυτοδυναμίας, για την παραγωγή σημαντικών ερευνητικών αποτελεσμάτων μέσω της υλοποίησης εσωτερικών ερευνητικών προγραμμάτων.

Οι γενικές αρχές που διέπουν την προκήρυξη της πρόσκλησης υποβολής ερευνητικών προτάσεων για "Προσέλκυση/Στήριξη Μεταδιδακτορικών Ερευνητών" είναι οι εξής:

- Προαγωγή της έρευνας και της καινοτομίας και της υλοποίησης ερευνητικών προγραμμάτων μεταδιδακτορικών ερευνητών από κονδύλια εσωτερικής χρηματοδότησης.
- Επιβράβευση της αριστείας μέσα από ανταγωνιστική διαδικασία και αξιολόγηση από ανεξάρτητους κριτές.
- Ίση μεταχείριση είδους, θεματικών περιοχών και αντικειμένων έρευνας.
- Ίση μεταχείριση μεταδιδακτορικών ερευνητών στη διεκδίκηση εσωτερικών ερευνητικών προγραμμάτων.
- Διεπιστημονικότητα των Εσωτερικών Ερευνητικών Προγραμμάτων.

#### ▪ Σύσταση Ειδικής Ad Hoc Επιτροπής της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας και Καινοτομίας για Καταγραφή και Αποδοχή Ερευνητικών Έργων Εξωτερικής Χρηματοδότησης

Επίσημη καταγραφή και ενημέρωση του Πανεπιστημίου για τα ερευνητικά έργα εξωτερικής χρηματοδότησης που εξασφαλίζονται, καθώς και η εξέταση και λήψη απόφασης εκ μέρους

του Πανεπιστημίου για την αποδοχή των ερευνητικών έργων εξωτερικής χρηματοδότησης στα οποία συμμετέχει το ΤΠΚ, ως Ανάδοχος ή Συνεργαζόμενος Φορέας.

▪ **Ορισμός Ρόλων στα Έργα RESTART 2016-2020 του ΙΔΕΚ**

Υλοποίηση πρόσφατης απόφασης ΠΣ (144<sup>η</sup> συνεδρία, ημερομ. 29/04/2020) για ορισμό των πιο κάτω ρόλων στα έργα RESTART του ΙΔΕΚ:

- Οικονομικού Εκπροσώπου του Οργανισμού (Organisation Financial Contact Point- OFCP),
- Οικονομικών Υπεύθυνων Έργου (Project Financial Contact Point- PFCPs) και
- Οικονομικών Υπεύθυνων (Financial Contact Point- FCPs).

▪ **Υλοποίηση Εγκεκριμένων Οργανογραμμάτων-Τομέας Οικονομικής Διαχείρισης Ερευνητικών Δραστηριοτήτων Υπηρεσίας Έρευνας**

Μετακίνηση Γραφείου Οικονομικής Διαχείρισης Ερευνητικών Προγραμμάτων από την Υπηρεσία Οικονομικών στην Υπηρεσία Έρευνας και διαχωρισμός των πεδίων υποστήριξης μεταξύ των δύο Υπηρεσιών.

▪ **Υποβολή εισηγήσεων από τη Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας για Πολιτικές και Διαδικασίες που αφορούν στην Έρευνα**

- Κατανομή Ερευνητικής Δραστηριότητας για το 2020 (3/319) στους δικαιούχους στη βάση των αναθεωρημένων κριτηρίων της σχετικής πολιτικής.
- Προκήρυξη Μοριοδότησης 3/324 για το 2020 και κατανομή ποσού στο πλαίσιο της προκήρυξης «Στήριξη υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα».
- Διαμόρφωση πολιτικής ενημέρωσης της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας και Καινοτομίας για τις υποβληθείσες ερευνητικές προτάσεις εξωτερικής χρηματοδότησης.
- Διαμόρφωση πολιτικής για χειρισμό των ερευνητικών προγραμμάτων που απαιτούν συγχρηματοδότηση η οποία δεν επιτρέπεται από τον Χρηματοδότη να καλυφθεί σε είδος (in kind contribution).
- Αναθεώρηση εγκυκλίου για Συμπληρωματικές Δραστηριότητες Ακαδημαϊκού Προσωπικού (ΔΕΠ, ΕΕΠ)-Κριτήρια καθορισμού διαχειριστικής χρέωσης όπου δεν τα καθορίζει ο Χρηματοδότης.
- Αναθεώρηση πολιτικής διαχείρισης χρηματικών υπολοίπων (θετικών/αρνητικών) μετά την ολοκλήρωση των εξωτερικών χρηματοδοτούμενων έργων.
- Τροποποίηση Πολιτικής ΕΔ με σκοπό να καλύπτει ως επιλέξιμη δαπάνη την παρουσίαση σε συνέδριο μέσω τηλεδιάσκεψης.



- **Εξέταση αιτημάτων από τη Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας που αφορούν σε Ερευνητικές Δραστηριότητες Μελών Ακαδημαϊκού Προσωπικού**
  - Αιτήματα για έγκριση νέων ή/και για αναπροσαρμογή Εναρκτήριων Χρηματοδοτήσεων.
  - Αξιολόγηση αιτημάτων για επιλεξιμότητα δαπανών στο πλαίσιο του Κονδυλίου 3/319.
  - Αιτήματα κάλυψης δαπανών που προκύπτουν σε ερευνητικά προγράμματα εκτός εγκεκριμένου προϋπολογισμού.
  - Αιτήματα συγχρηματοδότησης εντός ή εκτός εγκεκριμένου προϋπολογισμού.
  - Αιτήματα καινοτομίας (εγγραφή/ανανέωση/χρήση ευρεσιτεχνίας, κτλ).
  
- **Θέματα Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας**
  - Προσδιορισμός σημείων επικάλυψης μεταξύ των όρων εντολής της Συμβουλευτικής Επιτροπής Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας (Συμβουλίου) και της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας και Καινοτομίας.
    - ✓ Απόφαση για σταδιακή μεταφορά αρμοδιοτήτων/δραστηριοτήτων από Συμβουλευτική Επιτροπή Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας στη Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας.
  
- **Άλλα σημαντικά θέματα που εξετάστηκαν στη Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας**
  - Προώθηση εισήγησης για άμεση υιοθέτηση των επισημάνσεων των Οικονομικών Ελεγκτών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής από όλα τα μέλη του ακαδημαϊκού προσωπικού και σε όλα τα Ερευνητικά Προγράμματα στα οποία συμμετέχουν/συντονίζουν.
  - Εφαρμογή του Global Timesheet για όλα τα υφιστάμενα και νέα ερευνητικά έργα, αρχής γενομένης από τα μεγαλύτερα σε συνολικό προϋπολογισμό, υπό το συντονισμό της Υπηρεσίας Έρευνας.
  - Ορισμός Ρόλων και αντικατάσταση σε Έργα διαφόρων Πλαισίων Χρηματοδότησης (επανεξέταση απόφασης 127ης συνεδρίας ΠΣ, ημερομ. 18/04/2019)-Προώθηση εισήγησης για ορισμό του ρόλου του financial manager στα έργα INTERREG.
  - Εξέταση πληρωμών για ερευνητική δραστηριότητα κατά το 2019.

#### 4. ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ

Η διεθνοποίηση αποτελεί σημαντικό στάδιο της εξελικτικής πορείας του Πανεπιστημίου και της καθιέρωσης του στο διεθνές ακαδημαϊκό γίγνεσθαι. Βασικές προϋποθέσεις διεθνοποίησης είναι η διεθνής συνεργασία, η δικτύωση, η καλλιέργεια των σχέσεων του με το ευρωπαϊκό και διεθνές περιβάλλον και η συνεχής προβολή του στο εξωτερικό. Μέσα στο πλαίσιο αυτό, πρωταρχικός στόχος αποτελεί η επέκταση των υφιστάμενων συνεργασιών και η δημιουργία νέων, με πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα και ινστιτούτα του εξωτερικού για την προβολή και αναβάθμιση της διεθνούς παρουσίας του πανεπιστημίου στον διεθνή



εκπαιδευτικό και επιστημονικό χώρο. Σημαντική, επίσης, προϋπόθεση για τη ενίσχυση της διεθνούς φήμης του Πανεπιστημίου και της προβολής του στο εξωτερικό, αποτελεί η συνεχής βελτίωση της θέσης και των επιδόσεων του σε διεθνούς κύρους λίστες κατάταξης.

▪ **Συμμετοχή Πανεπιστημίου σε Διεθνείς Λίστες Κατάταξης**

Συλλογή, επεξεργασία, ετοιμασία και υποβολή των απαραίτητων στοιχείων για συμμετοχή στις πιο κάτω διεθνείς κατατάξεις, σε επίπεδο πανεπιστημίου (overall/institutional rankings) και σε επίπεδο επιστημονικών πεδίων (subject rankings):

- Times Higher Education World University Rankings 2021
- QS World University Rankings 2021

▪ **Δημοσίευση Αποτελεσμάτων Διεθνών Λιστών Κατάταξης**

Παρακολούθηση, μελέτη και ανάλυση αποτελεσμάτων διεθνών λιστών κατάταξης σε επίπεδο πανεπιστημίου (overall/institutional rankings) και σε επίπεδο επιστημονικών πεδίων (subject rankings):

- [Times Higher Education Emerging Economies University Rankings 2020](#) (Φεβρουάριος 2020): 44<sup>η</sup> θέση ανάμεσα στα 533 πανεπιστήμια που συμπεριλαμβάνονται στη λίστα.
- [Times Higher Education Impact Rankings 2020](#) (Απρίλιος 2020): θέση 301- 400 ανάμεσα σε 766 πανεπιστήμια που συμπεριλαμβάνονται στη λίστα. Επίσης στις επιμέρους κατατάξεις, το ΤΠΚ κατέλαβε υψηλές θέσεις στους ακόλουθους στόχους (SDGs):
  - ✓ SDG 13: Climate Action- θέση 53 (από 376 πανεπιστήμια).
  - ✓ SDG 7: Affordable and Clean Energy- θέση 73 (από 361 πανεπιστήμια).
  - ✓ SDG3: Good Health and Wellbeing- θέσεις 101-200 (από 620 πανεπιστήμια).
  - ✓ SDG12: Responsible Consumption and Production- θέσεις 101-200 (από 360 πανεπιστήμια).
- [Times Higher Education Young University Rankings 2020](#) (Ιούνιος 2020): 57<sup>η</sup> θέση ανάμεσα στα 414 καλύτερα νέα πανεπιστήμια παγκοσμίως.
- [Shanghai Rankings Global Ranking of Academic Subjects 2020](#) (Ιούνιος 2020): 101<sup>η</sup>-150<sup>η</sup> θέση στο επιστημονικό πεδίο “Nursing” ανάμεσα στα 300 πανεπιστήμια που συμπεριλαμβάνονται στη λίστα.
- Άλλες λίστες: QS World University Rankings 2021 (Ιούνιος 2020), QS World University Rankings by Subject 2020 (Μάρτιος 2020).

## ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΧΡΙ ΤΕΛΗ 2020

---

Οι πιο κάτω δράσεις εξετάζονται στο παρόν στάδιο ή θα εξεταστούν στο αμέσως επόμενο διάστημα στις αρμόδιες Επιτροπές υπό την επίβλεψη της Αντιπρυτανείας Ακαδημαϊκών Υποθέσεων. Είναι σημαντικοί βραχυπρόθεσμοι στόχοι οι οποίοι ευθυγραμμίζονται με τον στρατηγικό προγραμματισμό του Πανεπιστημίου και θεωρούνται ως εφικτοί προς υλοποίηση μέχρι το τέλος του 2020.

### 1. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

#### Διαμόρφωση/ Εφαρμογή νέας Πολιτικής σε θέματα Σπουδών

- Θέσπιση Βραβείου Εξαίρετης Πανεπιστημιακής Διδασκαλίας
  - Σκοπός του βραβείου είναι να υπογραμμίσει τη βαρύτητα που πρέπει να αποδίδει στην τριτοβάθμια διδασκαλία κάθε σύγχρονο ακαδημαϊκό ίδρυμα και να επιβραβεύει ταυτόχρονα τους ακαδημαϊκούς που υπηρετούν αυτό το ιδανικό με ξεχωριστή δεξιότητα και προσήλωση.
- Ετοιμασία Γενικού Πλαισίου σε σχέση με τα Εξ' αποστάσεως Προγράμματα Σπουδών, το οποίο να συμπεριληφθεί ως αντίστοιχος Κανόνας στους Γενικούς Κανόνες Σπουδών
  - Ανάπτυξη πλατφόρμας για προσφορά εξ' αποστάσεως προγραμμάτων σπουδών.
- Παρακολούθηση μεταπτυχιακών μαθημάτων από Διδακτορικούς Φοιτητές (διευκρίνιση/αναδιατύπωση σχετικού Κανόνα).
- Έναρξη εφαρμογής νέας πολιτικής επιχορήγησης διδακτορικών φοιτητών για παρουσίαση σε συνέδριο.
- Ετοιμασία τελικού κειμένου Κανόνων για Ομότιμους Καθηγητές.
- Διαμόρφωση πολιτικής για προσφορά και ποιοτική αναβάθμιση των μεταπτυχιακών προγραμμάτων.
- Διαμόρφωση πολιτικής παραχώρησης θέσεων και υποτροφιών σε υπηκόους τρίτων χωρών.
- Ποιοτική αναβάθμιση προγραμμάτων σπουδών (π.χ. εξορθολογισμός και ομοιογενοποίηση ECTS).

## Άλλα σημαντικά θέματα που εξετάζονται ή θα εξεταστούν στην Επιτροπή Σπουδών, Βιβλιοθήκης και Φοιτητικής Ζωής

- Καταγραφή και έλεγχος απαιτήσεων για την απονομή διδακτορικού τίτλου σπουδών.
- Χειρισμός μεγάλου αριθμού αποτυχιών από Σχολές/Τμήματα.
- Αναβάθμιση Φοιτητικής Κάρτας (σε συνεργασία με την ΥΣΠΤ).
- Ενίσχυση προσπάθειας λειτουργίας Συνδέσμου Αποφοίτων.
- Ενίσχυση και ποιοτική αναβάθμιση Φοιτητικής Απασχόλησης.

## 2. ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

### Εσωτερική Διασφάλιση Ποιότητας

- **Ανάπτυξη προσχεδίου Εγχειριδίου Εσωτερικής Ποιότητας**
  - Σε ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα και τις Κατευθυντήριες Γραμμές (ESG) και τις πρόνοιες/οδηγίες και τα κριτήρια/δείκτες ποιότητας του Φορέα ΔΙΠΑΕ.
  - Θα αποτελεί τη βάση για τον σχεδιασμό ενός ολοκληρωμένου συστήματος διασφάλισης της ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Φορέα ΔΙΠΑΕ.
- **Αναθεώρηση Εσωτερικών Διαδικασιών και Μηχανισμών Ποιότητας**
  - Ετοιμασία προτύπου διαγράμματος μαθήματος.
- **Δείκτες Μέτρησης για Αξιολόγηση της Ποιότητας και της Προσφερόμενης Εκπαίδευσης/Διδασκαλίας**
  - Εκ νέου σχεδιασμός ερωτηματολογίου αξιολόγησης μαθήματος/διδασκαλίας.

### Άλλα σημαντικά θέματα που εξετάζονται ή θα εξεταστούν στην Επιτροπή Εσωτερικής Ποιότητας

- Ολοκλήρωση της αναβάθμισης του ΚΤΙΣΙΣ για την αποδοτικότερη ενημέρωση Ετήσιου Δελτίου Καταγραφής Δραστηριοτήτων Ακαδημαϊκού Προσωπικού (Annual Academic Staff Portfolio).
- Διαμόρφωση Κανόνων περί Επισκεπτών Ακαδημαϊκών.
- Αναθεώρηση Κανόνων Ειδικών Επιστημόνων σε σχέση με τον διδακτικό τους φόρτο.
- Καθορισμός ασφαλιστικών δικλείδων ποιότητας στις τελικές εξετάσεις.

## Εξωτερική Διασφάλιση Ποιότητας

### ▪ Υποβολή Αιτήσεων για Αξιολόγηση- Πιστοποίηση στον Φορέα ΔΙΠΑΕ

Για τα προγράμματα σπουδών των οποίων λήγει η πιστοποίησή τους εντός του 2020: ενός (1) προπτυχιακού και δύο (2) μεταπτυχιακών.

### ▪ Πραγματοποίηση Εξωτερικών Αξιολογήσεων από Φορέα ΔΙΠΑΕ

Προετοιμασία ενόψει εξωτερικών αξιολογήσεων και παροχή υποστήριξης στα Τμήματα/συντονιστές προγραμμάτων σπουδών πριν, κατά τη διάρκεια και μετά την πραγματοποίηση των προγραμματικών και τμηματικών αξιολογήσεων από τις Επιτροπές Εξωτερικών Αξιολογήσεων.

## 3. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

### ▪ Σχεδιασμός/Υλοποίηση νέων Εσωτερικών Ερευνητικών Προγραμμάτων

- Αξιολόγηση υποβληθεισών ερευνητικών προτάσεων και ανακοίνωση αποτελεσμάτων στο πλαίσιο του νέου προγράμματος «ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ».
- Προκήρυξη εσωτερικών ομαδικών διεπιστημονικών ερευνητικών προγραμμάτων
  - ✓ Παροχή δυνατότητας σε ομάδες ακαδημαϊκών από διαφορετικές Σχολές να διεκδικήσουν εσωτερική χρηματοδότηση για την υλοποίηση μιας καινοτόμου ερευνητικής ιδέας με επίκεντρο τη διεπιστημονικότητα.
- Προκήρυξη εσωτερικών ατομικών ερευνητικών προγραμμάτων (Pump Priming)
  - ✓ Παροχή δυνατότητας σε νέους ακαδημαϊκούς του Πανεπιστημίου να διεκδικήσουν εσωτερική χρηματοδότηση για την εκπόνηση σύντομων ερευνητικών έργων με σκοπό την απόκτηση μεγαλύτερης εμπειρίας την υλοποίηση και διαχείριση ερευνητικών προγραμμάτων και την αύξηση της δυνατότητας να εξασφαλίσουν στο μέλλον μεγαλύτερα εξωτερικά ερευνητικά προγράμματα.
- Προκήρυξη προγραμμάτων-γέφυρες (Bridging Funds)
  - ✓ Παροχή δυνατότητας στους ακαδημαϊκούς να διατηρήσουν τους ερευνητικούς τους συνεργάτες για το διάστημα μεταξύ της λήξης της εργοδότησής τους και της έναρξης ήδη εγκεκριμένου νέου προγράμματος.

- **Αναθεώρηση/Υλοποίηση υφιστάμενων Πολιτικών/Διαδικασιών που αφορούν στην Έρευνα**
  - Αναθεώρηση κριτηρίων κατανομής της ΕΔ στους δικαιούχους στο πλαίσιο της πολιτικής Ερευνητικής Δραστηριότητας για το 2021 (3/319).
  - Εφαρμογή της νέας διαδικασίας ενημέρωσης της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας και Καινοτομίας και του σχετικού εντύπου για τις υποβληθείσες ερευνητικές προτάσεις εξωτερικής χρηματοδότησης.
  
- **Θεσμοθέτηση Διαδικασίας Υπόδειξης Υποψηφιοτήτων για Διαγωνισμούς/Βραβεία Έρευνας**

Για την ανάδειξη του έργου και της προσωπικότητας επιστημόνων του ΤΠΚ που δραστηριοποιούνται ερευνητικά και οι οποίοι έχουν να επιδείξουν σημαντικά και με διεθνή αναγνώριση αποτελέσματα.
  
- **Θέματα Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας**

Επανεξέταση των όρων εντολής της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας και Καινοτομίας ενόψει της ανάληψης επιπλέον αρμοδιοτήτων σε σχέση με θέματα μεταφοράς τεχνογνωσίας.
  
- **Άλλα σημαντικά θέματα που εξετάζονται στη Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας**
  - Θέματα Ερευνητικών Συνεργατών: Εισαγωγή νέας Πολιτικής για τοποθέτηση σε βαθμίδα ερευνητή των Ειδικών Επιστημόνων για έρευνα.

#### 4. ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ

- **Συμμετοχή στη διαμόρφωση και υλοποίηση του Ευρωπαϊκού Τεχνολογικού Πανεπιστημίου**

Στα πλαίσια της δημιουργίας και λειτουργίας του Ευρωπαϊκού Τεχνολογικού Πανεπιστημίου, που περιλαμβάνει εκτός του ΤΠΚ και άλλα 7 ευρωπαϊκά πανεπιστήμια, η Αντιπρυτανεία Ακαδημαϊκών Υποθέσεων καλείται να αναλάβει ένα σημαντικό ρόλο και έργο εντός των αρμοδιοτήτων της, ιδιαίτερα σε θέματα εκπαίδευσης και έρευνας, όπως σχεδιασμός και ανάπτυξη κοινών προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών στην αγγλική γλώσσα, απονομή κοινών τίτλων σπουδών, δημιουργία κοινών ερευνητικών κέντρων, κλπ.

▪ **Ενίσχυση Συνεργασιών με Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα του Εξωτερικού**

Στόχος είναι η ανταλλαγή πληροφοριών, γνώσεων και τεχνογνωσίας για την από κοινού υποβολή ερευνητικών προτάσεων και συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα, δημιουργία νέων ιδεών για διαπανεπιστημιακά προγράμματα στην αγγλική και διαπανεπιστημιακές και διεπιστημονικές ερευνητικές δραστηριότητες, καθώς και την ανταλλαγή προσωπικού για εμπλουτισμό του επιπέδου γνώσεων και των διδακτικών προγραμμάτων.

▪ **Συμμετοχή Πανεπιστημίου σε Διεθνείς Λίστες Κατάταξης**

- Συλλογή, επεξεργασία, ετοιμασία και υποβολή των απαραίτητων στοιχείων για συμμετοχή στο GRUP Survey 2020 των Shanghai Ranking.
- Καταρτισμός πλάνου δράσης σε συνεργασία με την Ομάδα Αειφορίας με έμφαση στους 17 στόχους Αειφορίας του ΟΗΕ και με στόχο τη συλλογή και επεξεργασία των απαραίτητων στοιχείων για τη συμμετοχή του Πανεπιστημίου στα Times Higher Education Impact Rankings 2021.

▪ **Δημοσίευση Αποτελεσμάτων Διεθνών Λιστών Κατάταξης**

Παρακολούθηση, μελέτη και ανάλυση αποτελεσμάτων διεθνών λιστών κατάταξης σε επίπεδο πανεπιστημίου (overall/institutional rankings) και σε επίπεδο επιστημονικών πεδίων (subject rankings):

- Times Higher Education World University Rankings 2021.
- Times Higher Education World University Rankings By Subject 2021.
- QS University Rankings: Emerging Europe and Central Asia Region 2021.